LONA

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА
III квартал 2026

АО «ЛОНА МЕДИКАЛ»

Омск

LONA

III квартал: рост выручки и развитие сети

Ключевой результат — рост квартальной выручки
при одновременных инвестициях в запуск третьей клиники.

Результат квартала

10,90 млн ₽

выручка

Июль 3,93 млн ₽ · август 3,50 млн ₽ · сентябрь 3,47 млн ₽
средний чек ~4,0 тыс. ₽

Статус сети

2

действующие клиники

3-я клиника — в развитии

Команда

33

сотрудника

18 врачей · 11,05 ставок

Инвестиции

11,17 млн ₽

в открытие 3-й клиники

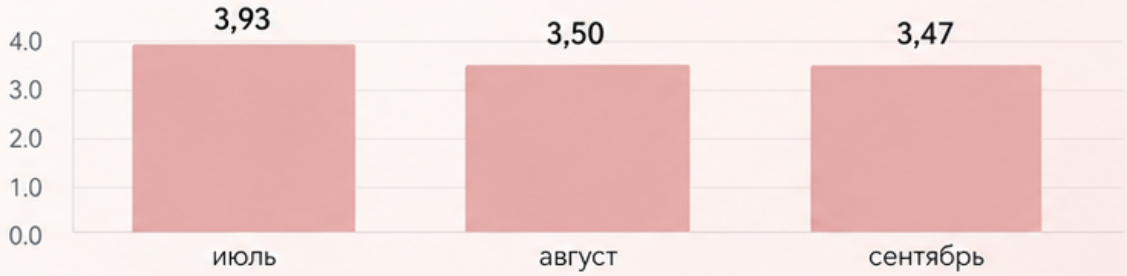
В III квартале 2026 LONA сохранила рост квартальной выручки и продолжила масштабирование сети. Основной фокус — подготовка третьей клиники и повышение эффективности действующих.

LONA

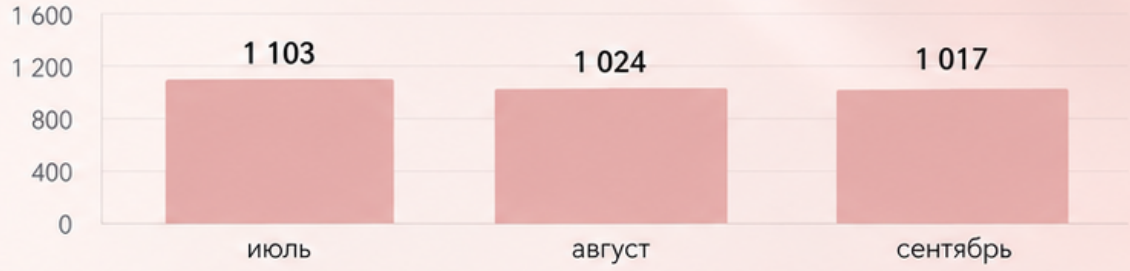
Операционные показатели: динамика в III квартале 2026

Выручка, млн ₽

III квартал: 10,90 млн ₽

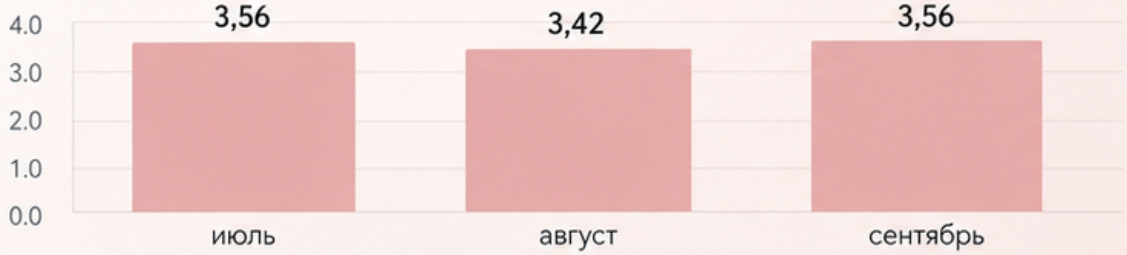


Визиты, шт.

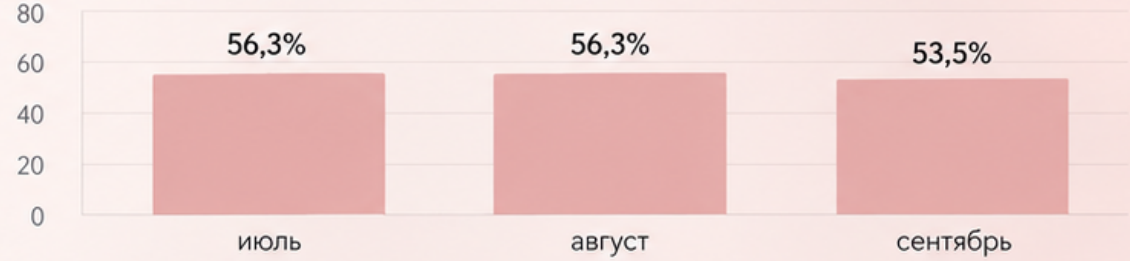


Средний чек, тыс. ₽

Выручка ÷ визиты



Загрузка врачей, %



III квартал: 10,90 млн ₽ выручки и 3 144 визита.
После сильного июля пациентопоток и загрузка снизились, при этом средний чек оставался стабильным — 3,42–3,56 тыс. ₽.
Основная зона роста — повышение загрузки действующего врачебного расписания.

LONA

Ключевые события III квартала 2026

Квартал роста и подготовки масштабирования

Запуск третьей клиники

Завершили ремонт и получили лицензию
на открытие третьей клиники.

Оснащение клиники

Закупили и поставили оборудование
для третьей клиники.

Усиление медицинской команды

Привлекли 4,5 ставки врачей-гинекологов.

Внедрение рейтинга врачей

Разработали и почти завершили внедрение инструмента
«Рейтинг врачей» для контроля и стимулирования допродаж.

Развитие маркетинга

Наладили регулярную работу SMM-направления,
запустили сотрудничество с блогерами и амбассадорами.
Каналы стабильно генерируют лиды.



LONA

Динамика выручки III квартала

Помесячная выручка сети LONA в июле–сентябре 2026 года.



Выручка III квартала

10,90 млн ₽

Средняя выручка в месяц

3,63 млн ₽

После пикового июля выручка стабилизировалась на уровне 3,5 млн ₽ в месяц.
По итогам квартала сеть сохранила высокий объём продаж и достигла 10,90 млн ₽ выручки.

LONA

III квартал: загрузка врачебной мощности

Рабочее время врачей в III квартале и его фактическая загрузка пациентами

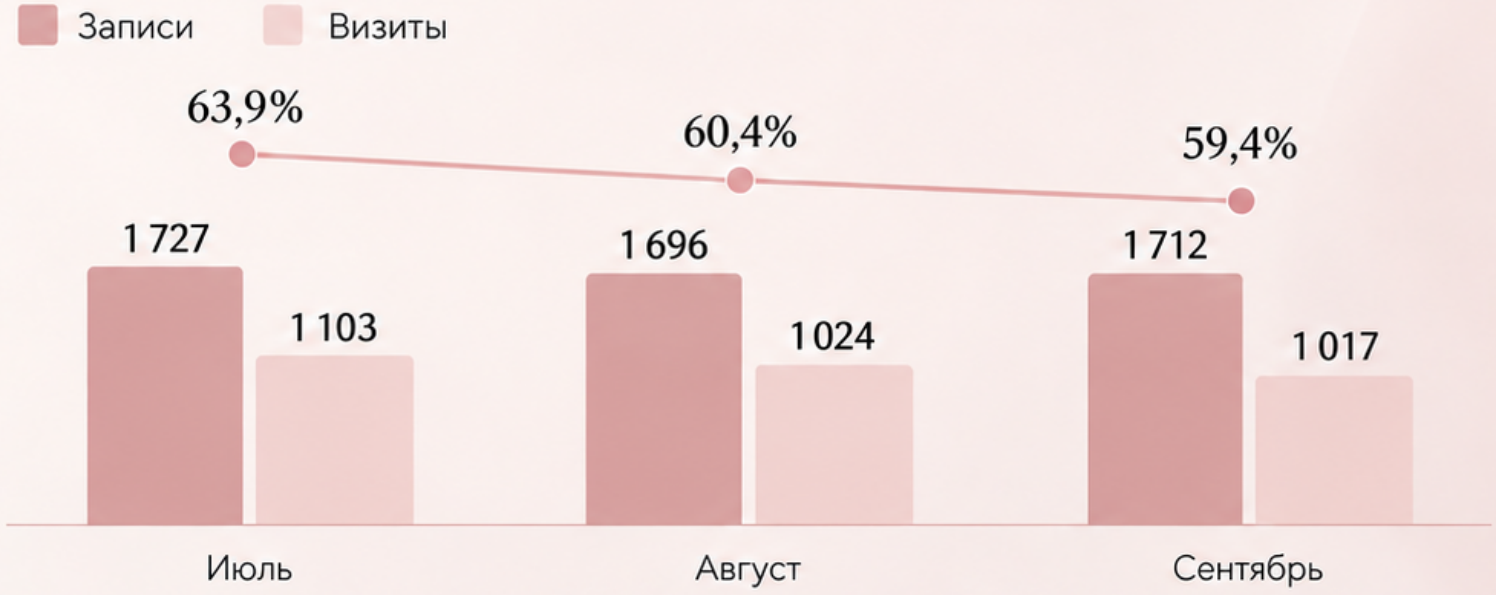


При сопоставимом объеме расписания к сентябрю загрузка снизилась до 53,5%, а резерв свободных врачебных часов вырос до 483,6 ч.

LONA

Динамика записей и визитов III квартал 2026

Сравнение записей, визитов и доходимости по итогам июля–сентября.





В III квартале объём записей оставался стабильным, однако доходимость последовательно снижалась: с 63,9% в июле до 59,4% в сентябре.

* Сентябрь: данные по таблице «Показатели сети LONA».

LONA

III квартал 2026

Маркетинг и формирование спроса

Рост обращений и стабильный поток пациентов благодаря комплексному маркетингу

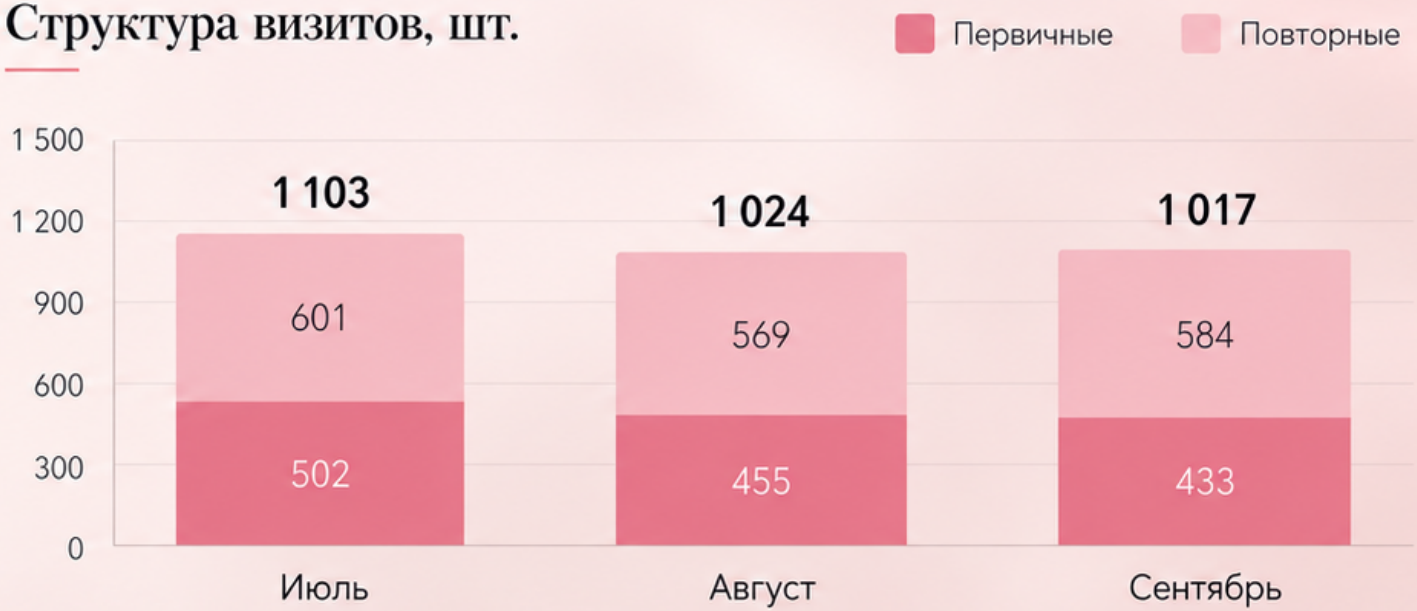
Квартал в цифрах

3 144 состоявшихся визита

1 390 первичных визитов

1 754 повторных визита

Структура визитов, шт.



В III квартале 2026 LONA сохранила стабильный поток обращений и обеспечила рост базы пациентов благодаря комплексному маркетингу, что способствует увеличению повторных визитов.

IV квартал: фокус на операционной эффективности

Главный приоритет — достижение операционной безубыточности и повышение эффективности действующей сети.

01

Концентрация ресурсов на двух клиниках

Сосредоточить операционную деятельность на двух клиниках с временной приостановкой работы одного из трёх объектов.

Контроль: выручка · загрузка · операционные расходы

02

Выход на операционную безубыточность

Обеспечить покрытие текущих операционных расходов выручкой клиник. Оптимизировать постоянные затраты и управлять долей ФОТ.

Контроль: операционный результат · ФОТ · денежный поток

03

Рост загрузки врачей и пациентопотока

Увеличить количество состоявшихся визитов, повысить доходимость и эффективнее использовать действующее врачебное расписание.

Контроль: выриты · доходимость · загрузка врачей

04

Повышение эффективности медицинской команды

Завершить внедрение рейтинга врачей, развивать систему повторных записей и повышать полноту оказания медицинских услуг по показаниям.

Контроль: перезапись · дополнительные услуги · выручка на врачебный час

Главная задача IV квартала — выйти на операционную безубыточность, обеспечив устойчивую работу двух клиник без дополнительного увеличения постоянных расходов.